

Transformation numérique des PME et marketing digital

2017 - 2020

	Introduction: quels défis	4
l.	Etat des lieux de la France numérique	6
II.	Les 5 protagonistes et les 4 étapes de la numérisation	.13
III.	La check-list en 18 points et les 5 moteurs du marketing digital	.19
IV.	Un cas client concret de plan marketing digital	.28





Dans les trois ans qui viennent, vos concurrents et vos clients auront radicalement changé, car leur environnement est en pleine mutation



- Solutions cloud
- Outils de travail nomades & ubiquité des personnes
- Organisations agiles & travail collaboratif
- Co-création
- Plateformisation & uberisation
- Réalité virtuelle
- Réalité augmentée
- Big data, analytique & algorithmes prédictifs
- Internet des objets
- Impression 3D
- Intelligence artificielle, chatbot & machine learning
- Blockchain & tiers de confiance numériques

Cette mutation est à 90% de nature numérique

Il ne s'agit pas simplement d'innovations technologiques qu'ordonneraient quelques gourous cybernétiques aux motivations lucratives

C'est une révolution sociologique

- des attitudes (opinions, émotions, expérience, ...)
- des comportements (action, consommation, ...)
- des usages (outils communicants, machines, ...)
 de nos contemporains dans leur façon
- de vivre (loisirs, culture, ...)
- de travailler (analyse, prévision, décision, management, ...)
- d'interagir (famille, amis, vie associative, relations professionnelles, ...)

Un formidable accélérateur de l'aspiration humaine à toujours mieux maîtriser son destin individuel et social

- Loyauté, estime, accomplissement de soi
- Liberté, choix, accessibilité
- Satisfaction, plaisir, instantanéité, urgence







Gilles Babinet parle d'une véritable révolution anthropologique, bien plus déterminante que la révolution industrielle (fin du XVIII°) et la révolution énergétique (fin du XIX°) qui l'ont précédée

- Ce n'est pas uniquement une mutation du paradigme classique de la valeur marchande du matériel
 - Innovations dans les terminaux, les serveurs et les infrastructures
- Ni une simple extension du paradigme moderne de la valeur usagère du logiciel
 - Portée des échanges et puissance de traitement
- C'est l'affirmation du paradigme émergent de la valeur cognitive de l'information
 - Elle définit et structure l'être humain dans ce qu'il a de plus singulier et précieux après sa conscience : la connaissance, la compétence, l'expertise, ...

C'est aussi un challenge posé par la machine à l'humain quant à leurs places, rôles et influences respectifs dans la société

Cette révolution est quasiment invisible et pourtant bien réelle

Votre PME n'échappera pas à ces phénomènes qui impactent déjà et ont commencé de refaçonner profondément l'économie et les marchés

Nombre d'entreprises - y compris de grande taille! - et de secteurs d'activité - y compris de longue antériorité! -

- qui se croyaient à l'abri de toute rupture dans un business-model apparemment linéaire et stable
- qui se muraient dans des rentes de situation prétendument éternelles

ont brusquement découvert les périls qui les guettent faute d'adaptation

Si vous n'y prenez garde, les menaces de concurrence et de substitution se chargeront de vous rappeler à la réalité, peut-être trop tard









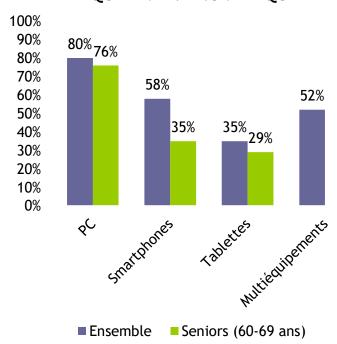
I. Etat des lieux de la France numérique



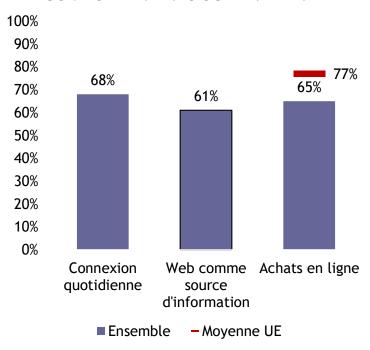
Smartphones et tablettes en plein essor. Les PC culminent. L'équipement se propage dans toutes les classes d'âge, notamment grâce aux tablettes.

Un usage intensif (quotidien) et extensif (information et achats), mais encore en retrait de la moyenne européenne.

EQUIPEMENT NUMERIQUE



COMPORTEMENTS SUR INTERNET



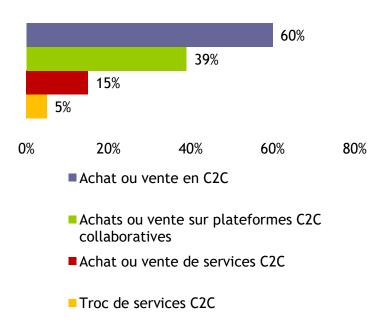
Source: CREDOC 2015 Source: CREDOC 2015



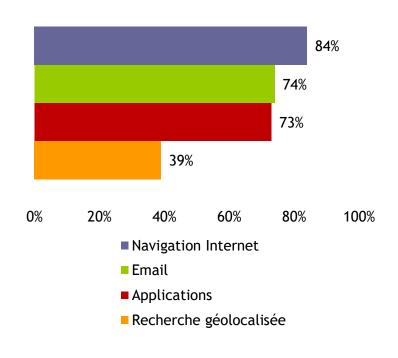
Entre effet bobo et effet d'aubaine, l'uberisation et l'horizontalisation de l'économie ne sont plus au stade expérimental.

Une polyvalence du smartphone largement exploitée.

RECOURS A L'ECONOMIE COLLABORATIVE



COMPORTEMENTS SUR MOBILE



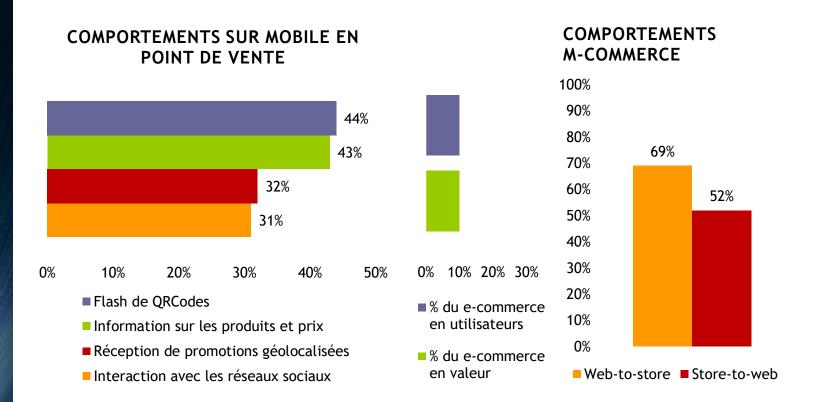
Sources: CREDOC 2015, FEVAD - Médiamétrie Source: CREDOC 2015





Plus qu'un outil nomade : une passerelle instantanée entre le monde réel et le monde virtuel.

Pas encore « mobile only » mais une véritable synergie « click & mortar ».



Source: FEVAD - Médiamétrie Source: FEVAD - Médiamétrie

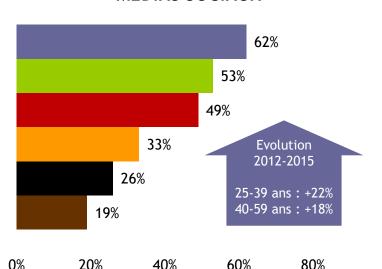




La rapide diffusion dans toutes les classes d'âge et la lente émergence d'un usage interactif et professionnel des réseaux sociaux.

La prédominance de Facebook, en pénétration du marché comme en spectre d'âge. La diversité des médias sociaux permet une couverture de toutes les catégories.

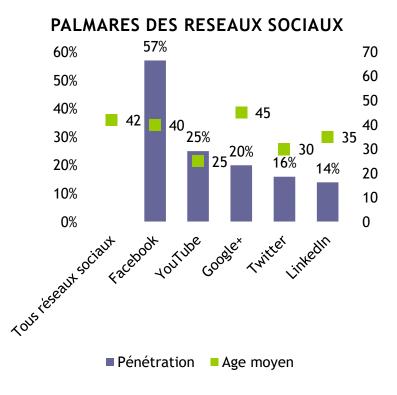
COMPORTEMENTS SUR LES MEDIAS SOCIAUX



■ Fréquentation des réseaux sociaux

- Suivi de l'actualité d'une marque, d'un produit
- Consultation d'avis, notes & commentaires
- Relai de publications
- Rédaction d'avis, notes & commentaires
- Usage professionnel

Sources: CREDOC 2015, Harris Interactive



Source: Harris Interactive



Des spécificités à prendre en compte pour une bonne affinité des cibles adressées dans leurs comportements, attitudes et aspirations

Facebook	YouTube	Google+	Twitter	LinkedIn
Notoriété Acquisition Trafic Social CRM Insight consommateurs	Story-telling Collaboration avec les youtubeurs	Social commerce	RP Corporate B2B Social selling Social CRM	Marque employeur Corporate Social selling B2B
CONVERSATIONNEL	DIVERTISSEMENT	COMMUNAUTAIRE	ACTUALITE LIVE	PROFESSIONNEL

Usages nomades

- 36% sur smartphone
- 10% sur tablette



Accompagnement intégral du parcours d'achat

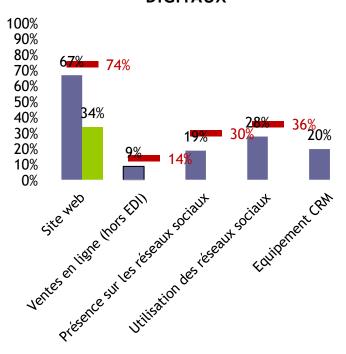
- Informations
- Actualité
- Recommandations
- Promotions
- In store
- CRM

Conversationnel autour de l'actualité



Des entreprises, particulièrement les TPE-PME, encore très en retrait de la moyenne européenne et surtout des usages des consommateurs. La digitalisation inter-entreprises encore balbutiante malgré les EDI. Vers une plus grande porosité des TPE-PME aux usages grand-public?

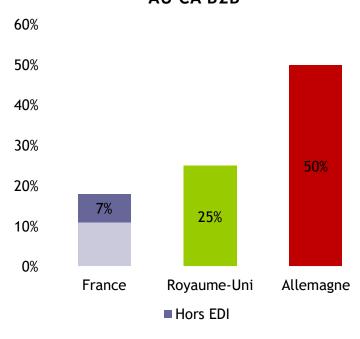
MOBILISATION DES OUTILS DIGITAUX



■ PME françaises ■ TPE françaises — Moyenne UE

Source: Eurostat 2015

CONTRIBUTION DU E-BUSINESS AU CA B2B



Source : FEVAD - Médiamétrie

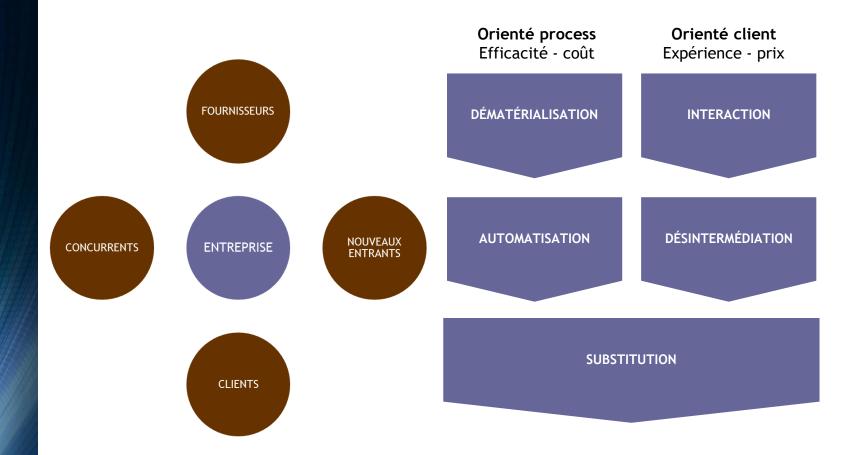


II. Les 5 protagonistes et les 4 étapes de la numérisation



5 protagonistes

4 phases... et une menace





Les impacts de la numérisation sur votre écosystème

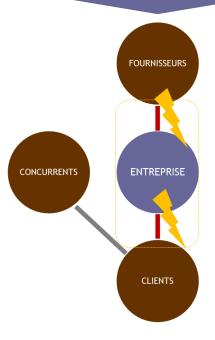
Modèle traditionnel

CONCURRENTS ENTREPRISE CLIENTS

Le modèle commercial traditionnel repose sur une compétition quasi-physique où la matérialité de l'entreprise, de son offre et de ses forces commerciales est déterminante

Dématérialisation

Système d'information, EDI, email, web



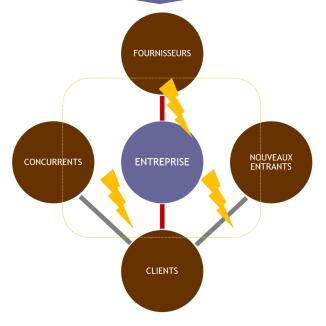
La dématérialisation des procédures constitue la première étape de la numérisation et concerne d'abord l'optimisation des flux traditionnels en amont et en aval et au sein de l'entreprise





Automatisation

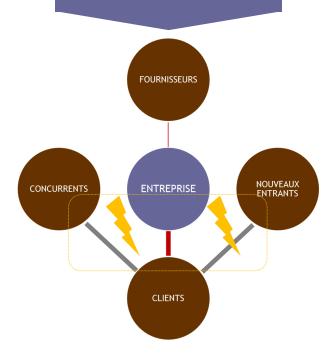
e-business, ERP, CRM, trigger-marketing, big data, Internet des objets



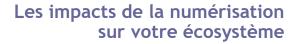
Avec l'automatisation, la compétitivité de l'entreprise est challengée, tant par ses adversaires traditionnels que par de nouveaux entrants et parfois même des fournisseurs en quête de débouchés directs

Interaction

Moteurs de recherche, annuaires, portails, réseaux sociaux, mobile



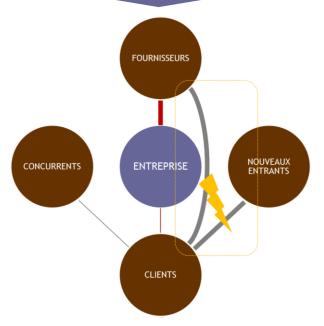
L'interaction permise par le numérique polarise cette rivalité dans la sphère des clients, ceux-ci devenant les maîtres du jeu par les nouveaux usages et les expériences innovantes auxquels ils prennent goût et qui guident leurs décisions d'achat





Désintermédiation

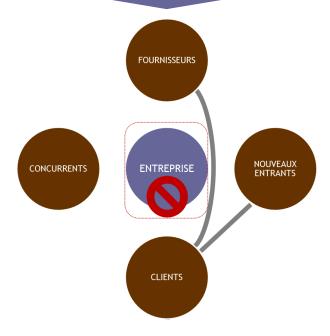
Portails, places de marché, achats groupés, moteurs de matching, plateformes



A la faveur de la désintermédiation, parfois avec l'appui d'une déréglementation des marchés, de nouveaux entrants ainsi que certains acteurs en amont de la filière court-circuitent délibérément les canaux traditionnels

Substitution

Intelligence artificielle, prédictif, machine-tomachine, chatbot, impression 3D, blockchain



Faute d'anticipation, d'adaptation et de contreattaque de la part des acteurs traditionnels, les nouveaux entrants et les fournisseurs en amont opèrent une substitution totale ou partielle pouvant mettre hors jeu les acteurs historiques



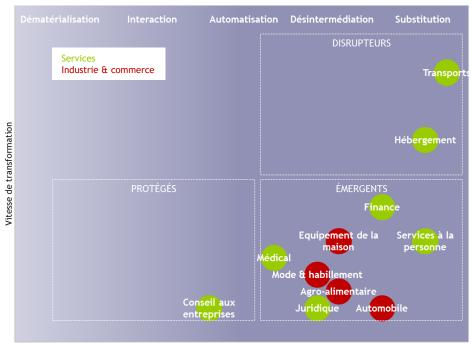
La transformation digitale est une révolution économique

- Fondée sur l'information, elle place la connaissance au cœur : big data, prédictif, ...
- Elle impacte naturellement les activités immatérielles et intellectuelles, dont elle refaçonne le business model
 - Finance (KissKissBankBank, Lendopolis, ...)
 - Transports & tourisme (Uber, BlaBlaCar, AirBnB, ...)
 - Services à la personne, services aux entreprises, ...
- Elle concerne aussi les secteurs industriels et commerciaux, aux prises avec les mêmes enjeux d'adéquation à leurs marchés
 - Fabricants (Tesla, SEB, ...)
 - Commerce (Amazon, Alibaba, Le Bon Coin, ...)

Elle comporte de multiples progrès

- Raccourcissement des filières
- Expérience client fluide
- Compétitivité économique
- Potentiels de **croissance** rapide

Se transformer pour faire face aux risques de substitution



Impact potentiel

Elle pose toutefois des challenges marketing

- La plateformisation n'est pas une approche « low-cost »
 - Plus pratique et moins cher, cela intéresse tout le monde...
 - Elle sait monter en valeur et en qualité de service
- L'intelligence artificielle a déjà démontré sa supériorité

- En pure puissance de calcul et de traitement
- Désormais en capacité d'autoapprentissage, de créativité

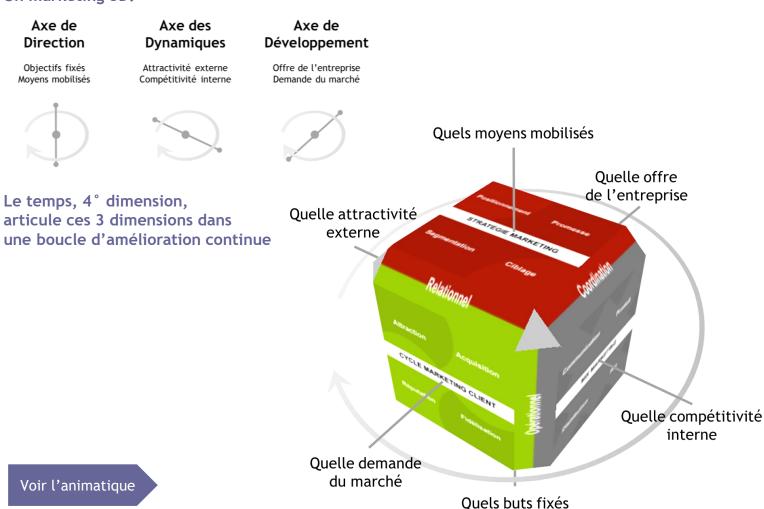
Pour exister face aux nouveauxentrants, les acteurs historiques doivent employer les mêmes armes et les charger avec leurs propres munitions à plus haute valeur ajoutée



III. La check-list en 18 points et les 5 moteurs du marketing digital



Pour réussir, les entreprises doivent mettre en œuvre un marketing complet, structuré et durable. Un marketing 3D.



Le marketing impliqué à plus d'un titre dans la numérisation

LA VISION

Quels enjeux marketing digital

- Quelle attractivité & quelles opportunités recèle votre environnement en pleine mutation numérique ?
- Quelle ambition et quels objectifs vous fixer pour conduire votre entreprise à la réussite dans ce nouveau paysage?

L'INNOVATION

Quelle proposition marketing digital

- Quels moyens mobiliser pour vous positionner en pointe sur les marchés que suscite la transformation numérique?
- Quelle offre de produits et services innovante élaborer pour adresser les besoins numériques du marché?

LES OPÉRATIONS

Quels outils marketing digital

- Quels atouts et quel plan d'action pour maximiser la compétitivité numérique de votre offre ?
- Comment enrichir votre approche commerciale par un dispositif en ligne correspondant aux nouveaux usages des clients?





La vision Enjeux marketing digital



- Consommateurs visés, potentiels ou actifs
- Concurrence qui convoite les cibles actuelles ou adressables
- Écosystème réglementaire et technologique du marché
- Climat macroéconomique qui influence le marché

POLITIQUE MARKETING

- Valeurs de l'entreprise, patrimoine immatériel à défendre et pérenniser
- Vision du dirigeant qui se projette dans l'avenir
- **Objectifs** qui en découlent, mesurables en termes quantitatifs et/ou qualitatifs
- Évaluation qui les oriente et les réoriente

Le risque, c'est ce que l'on n'a pas anticipé.

- 1. Comprendre les grandes ruptures technologiques en cours et leurs impacts possibles sur le modèle économique de l'entreprise
- **2.** Être en prise plus **rapide** et **continue avec** les **nouveaux usages** et les **besoins émergents** qui déterminent les offres à venir à un rythme croissant
- **3.** Tirer parti de la puissance conférée par le « big data » pour affiner et approfondir l'intelligence marketing de l'entreprise et détecter de nouvelles opportunités de marché

L'on n'atteint que les buts qu'on s'est fixés.

- **4.** Se projeter à 3 ou 5 ans pour imaginer l'entreprise sur ses marchés, organiser et conduire les changements requis par la transformation numérique
- 5. Déployer les nouveaux systèmes de management prédictif et décisionnel améliorant le pilotage marketing par objectifs
- **6.** Systématiser la mesure de la performance, qualitative comme quantitative, au moyen d'indicateurs clés nativement disponibles dans l'outillage marketing digital



L'innovation Enjeux marketing digital



- Segmentation, indispensable cartographie marketing
- Ciblage du marché, l'art de délimiter son territoire
- Positionnement distinctif, destiné à rendre l'offre unique
- Promesse qui le traduit en proposition de valeur pour les cibles adressées

CYCLE MARKETING PRODUIT

- Recherche, essentielle à l'innovation
- Conception dans une orientation marché
- Déploiement, orchestré au bon moment et au bon rythme
- Retrait, pour un renouvellement cohérent et maîtrisé au sein du portefeuille

Tout l'art du marketing est de se distinguer.

- **7.** Définir une **segmentation** et un **ciblage** du marché sur des critères **comportementaux** et **attitudinaux** plus pointus, que permet le numérique
- **8.** Affirmer un **positionnement original** sous-tendu par la transformation numérique, en phase avec les **attentes** et **aspirations** des clients
- **9.** Améliorer sa capacité d'adaptation face aux ruptures provoquées par la concurrence et à la versatilité croissante des clients

Le produit est un concept qui a croisé un désir.

- √ 10. Instaurer une R&D ambitieuse, fondée sur l'excellence de savoir-faire internes et partagés avec un biotope de partenaires, ainsi que sur la co-création en collaboration avec les utilisateurs
- 11. Oser les lancements disruptifs caractérisés par un cycle de développement court en mode « scrum » et une amélioration itérative de l'offre par retour d'expérience
- **12.** Accélérer le phase-out et le remplacement des offres en voie d'obsolescence



Les opérations Enjeux marketing digital



- Produit, structuré selon les attentes, dans une expérience client unique
- Prix, ingénierie de la valeur
- Distribution, forces armées déployées sur le champ de bataille
- Communication, arsenal promotionnel employé à divers usages

CYCLE MARKETING CLIENT

- Attraction exercée sur les futurs clients
- Acquisition, génératrice du chiffre d'affaires vital
- Fidélisation, clé du retour sur investissement et de la pérennité
- Réputation, valeur la plus précieuse à laquelle concourent les clients

La compétition s'affronte, mais le succès se prépare.

- 13. Inventer un nouveau business-model fortement numérique articulant et packageant audacieusement offre de produits et services, formules tarifaires, canaux de distribution et de communication
- 14. Donner la priorité absolue à l'expérience client, dans le design et l'ergonomie des produits, la simplicité du parcours et l'accompagnement proposé
- 15. Proposer des services à valeur ajoutée lucratifs, complémentaires à une offre inéluctablement soumise à la pression concurrentielle

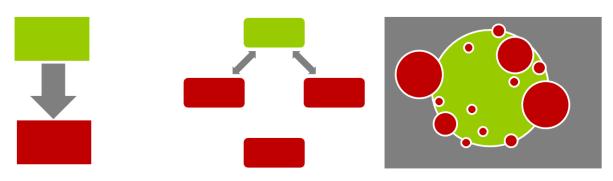
La séduction coûte, la fidélité paie.

- 16. Développer le parcours client en ligne, de l'attraction à la fidélisation, en passant par l'acquisition, favorisant une relation ultra-personnalisée
- 17. Actionner le levier des réseaux sociaux pour démultiplier sa couverture du marché et y développer son capital marque en synergie avec le pouvoir de prescription des clients
- ✓ 18. Engager et entretenir une conversation permanente avec ses clients pour maximiser leur loyauté, recueillir leur indispensable feedback et devancer leurs attentes



Le marketing lui-même fait sa mue numérique

- Il n'a plus grand-chose à voir avec le marketing théorisé et enseigné dans les années 60
- Depuis l'essor du web au milieu des années 90, sa mécanique opérationnelle a considérablement évolué
 - Le marketing électronique 1.0 n'était qu'une transposition dématérialisée d'un modèle encore très vertical
 - Le web-marketing 2.0 a ensuite envahi la sphère du marketing relationnel alors en pleine prospérité
 - Depuis quelques années s'impose un marketing digital 3.0, conçu comme une véritable holographie du client



Marketing 1.0	Marketing 2.0	Marketing 3.0
Diffusion	Interaction	Symbiose
Unidirectionnel	Multidirectionnel	Omnidirectionnel
Ponctuel	Récurrent	Permanent
Différé	Rapide	Instantané
Information	Participation	Implication
Rigide	Agile	Ubiquitaire
Intrusif	Affinitaire	Loyal
Transactionnel	Relationnel	Conversationnel
Consommation de produits	Utilisation de services	Prescription de marque



Les opérations Les 5 moteurs du marketing digital

Attraction Fidélisation

Selon que vos objectifs marketing consistent, successivement, à susciter de l'intérêt, de la notoriété, à générer des leads, des clients et des commandes ou à améliorer la loyauté et réduire l'attrition de vos clients en parc, vous actionnerez tout ou partie des 5 moteurs inbound et outbound que le marketing digital met à votre disposition

PRÉSENCE



VISIBILITÉ



PUBLICITÉ <



PROMOTION



ANIMATION

Votre présence sur la toile

- Vos points d'entrée
 - Votre site internet
 - Votre boutique en ligne
 - Le blog associé
 - Vos pages et comptes dans les réseaux sociaux
 - Une application mobile
- L'ergonomie
 - Le design graphique
 - La structuration de votre site
 - Le parcours et l'expérience utilisateur
- Vos contenus multimédia
 - Les rédactionnels de vos pages, vos articles et publications
 - Les illustrations, les infographies
 - Vos livres blancs
 - Les testimoniaux de vos clients
 - Les démos et tutos proposés en ligne



Les opérations Les 5 moteurs du marketing digital

Votre visibilité organique

- L'optimisation de votre site
 - Votre stratégie de mots et expressions clés
 - Le travail des balises meta, H, alt
 - La pertinence et la densité des contenus
 - La conception de pages dédiées
- Son indice de popularité
 - Un faisceau de liens entrants, des échanges de liens avec des sites partenaires qualitatifs
 - Le maillage interne de votre site
 - Le fléchage depuis les réseaux sociaux

La publicité en ligne

- En amont
 - Les liens sponsorisés et les annonces sur les moteurs de recherche
 - Les bannières sur une sélection de sites en affinité
 - La publicité programmatique ciblée (RTB)
 - Les annonces dans les médias sociaux
- En aval
 - Le reciblage publicitaire de vos visiteurs abandonnistes

■ La promotion électronique

- La prospection
 - Vos campagnes d'emailing ciblées et leurs landing pages associées sur votre site
 - Vos campagnes SMS géolocalisées

Le lead nurturing

- Un module de chat sur votre site web
- La scénarisation comportementale du parcours client et l'automatisation des emails que vous leur adressez (action, événement, délai, ...)
- Le travail de votre parc clients
 - Une newsletter d'actualités et de publications
 - L'automatisation d'emailing

L'animation de votre communauté

- L'engagement de vos prospects et clients
 - L'intégration de modules sociaux dans votre site
 - La génération récurrente de posts et de publications
 - Votre participation à des groupes thématiques
 - La mise en place d'applications sociales (événements, jeux, ...)
 - Le recours à la mise en relation, au social selling
 - La sollicitation des appréciations, publications et recommandations de vos utilisateurs (UGC)
 - La veille de votre e-réputation
- Le conversationnel
 - Le déploiement d'une application mobile (fidélité, parrainage)
 - Les outils de chat, de social CRM en support client
 - Le recueil de feedback, les enquêtes de satisfaction
 - La co-création avec vos clients
 - Les dispositifs d'interaction in-store (écrans interactifs, beacons, ...)



IV. Un cas client concret de plan marketing digital



Depuis 2011, monDirecteurMarketing accompagne Ogust, éditeur logiciel fondé en 2006, dans l'ensemble de ses réflexions et actions marketing



Ogust Selfservice est le dernier né de la famille de solutions logicielles Ogust à destination des prestataires de services à la personne

- Première boutique en ligne de services du marché
- Cibles
 - Petites structures de services à la personne
 - Nouvelles entreprises, projets imminents
 - Entreprises et réseaux existants, en add-on de leur ERP (Ogust Manager ou tiers)
- Enjeu
 - Engranger un large parc clients pour valoriser la future 3° offre de la gamme : Ogust Marketplace, place de marché fédératrice de prestataires de services

Lancer la première boutique en ligne de services spécifiquement conçue pour les professionnels du secteur des services à la personne

- La révolution numérique rendue abordable aux sociétés de services à la personne
- Une expérience utilisateur fluide pour une clientèle ultra-connectée (ordinateur, tablette, smartphone) exigeant simplicité, rapidité et qualité de service
 - Recherche multicritère : spécialité, disponibilité, géolocalisation, appréciation
 - Sélection & devis en ligne
 - Paiement en ligne
- Une interface de gestion tout aussi conviviale
 - Réservations & alertes
 - Planning
 - Suivi des intervenants

Un contexte d'"uberisation" vécu comme une menace par les acteurs professionnels historiques, présents sur un marché lui-même instable

- Désintermédiation, voire déprofessionnalisation
- Marchés gris et noir persistants
- Réglementation et dispositifs fiscaux mouvants
- Contexte macroéconomique



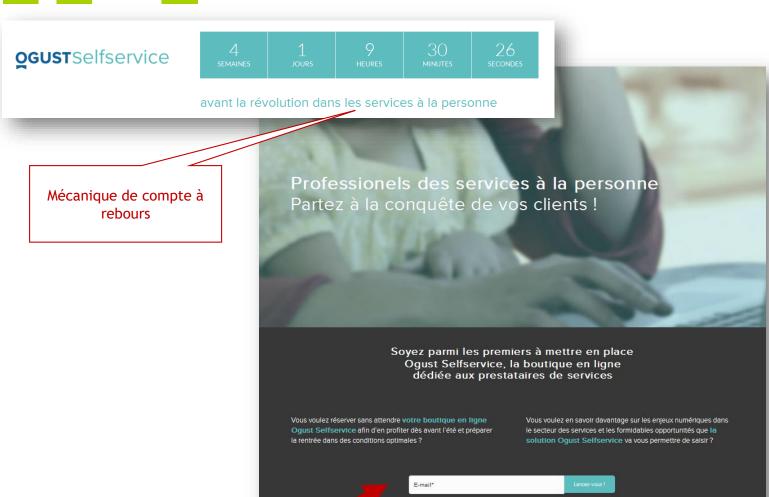
Dispositif marketing digital de pré-lancement







Site événementiel















Infographie







Campagne emailing

Cible: parc clients & fichier prospects existant



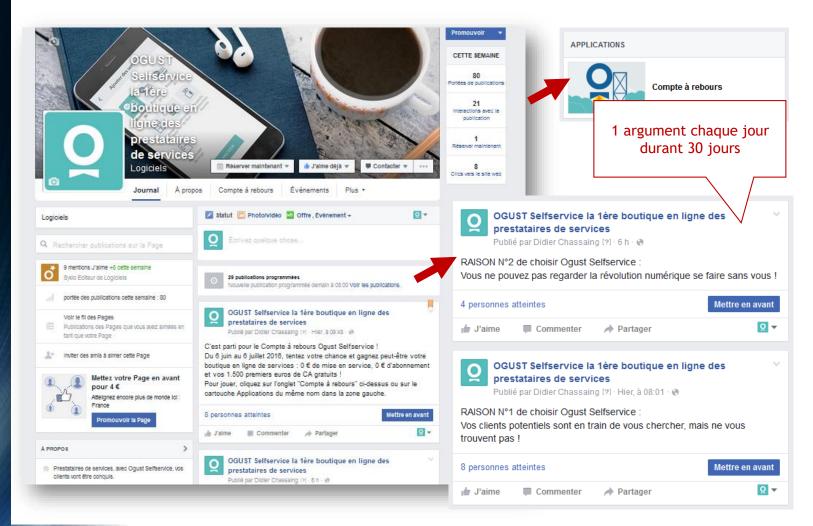








Animation sociale











Animation sociale





Dispositif marketing digital de pré-lancement





Publicité en ligne



Cible: dirigeants d'entreprises de

services à la personne

services à la personne

Ogust Selfservice

La révolution dans les services à la personne, c'est pour très bientôt!

in



Ogust Selfservice

Prestataires de services à la personne, vos clients vont être conquis!



Joust Selfservice

Prestataires de services à la personne, une révolution se prépare



Ogust Selfservice

Prestataires de services à la personne, partez à la conquête de vos clients

Services à la personne - ogust-self-service.com

Vendez-les directement en ligne : vos clients vont être conquis!

Annonce www.ogust-self-service.com/ ▼



Dispositif marketing digital de montée en puissance





Site web













Livre blanc



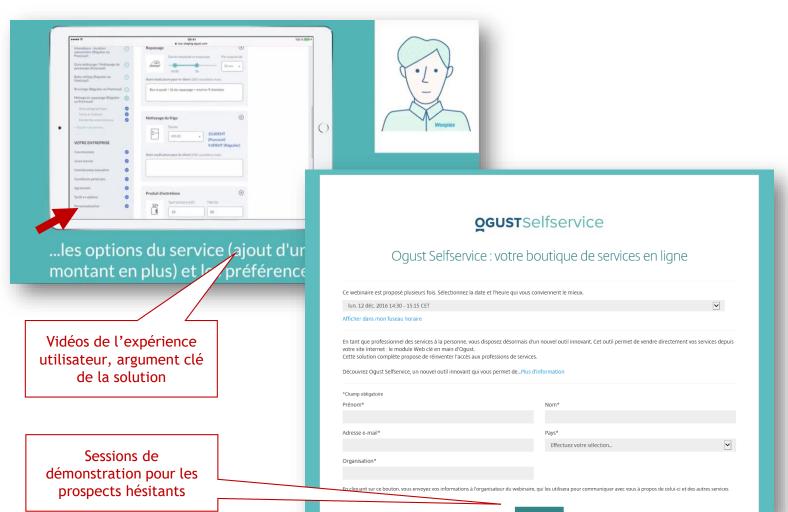








Tutoriels & webinaires







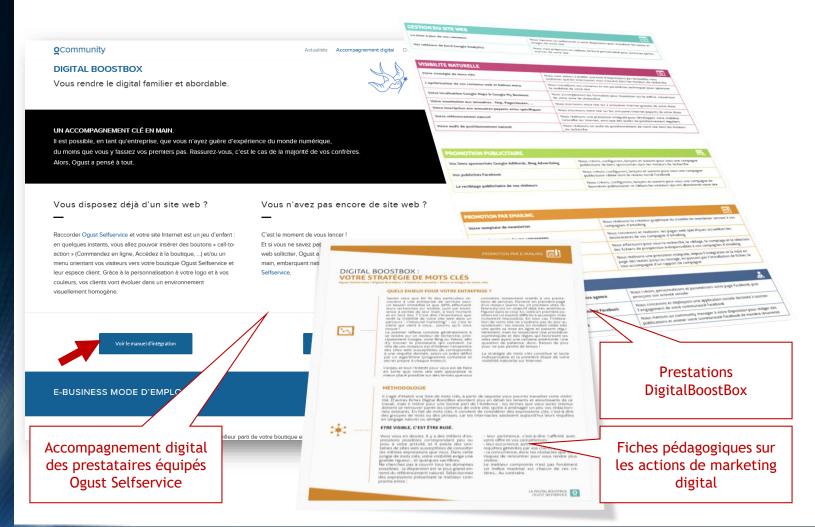








Content marketing

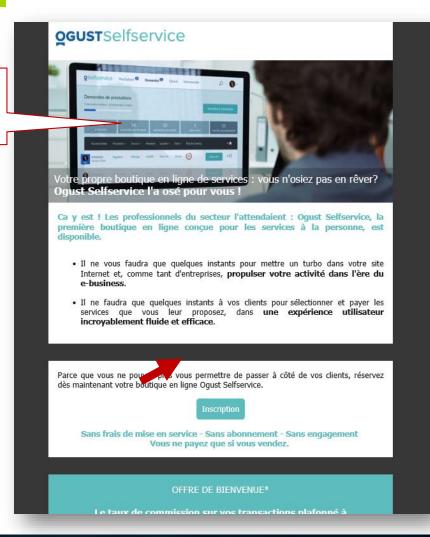






Campagnes emailing

Cible: parc clients & fichier prospects externe









Publicité en ligne



OGUST Selfservice la 1ère boutique en ligne pour prestataires de services

Sponsorisé · 🕞

Prestataires de services, avec Ogust Selfservice, vos clients vont être conquis!



OGUST Selfservice la 1ère boutique en ligne pour prestataires de services

Logiciels

52 personnes aiment ça.



Cible : dirigeants d'entreprises de services à la personne

Cible: professionnels des

services à la personne



Ogust Selfservice

Le e-commerce de services à la personne, sans frais initiaux ni abonnement



Ogust Selfservice

Prestataire de services à la personne : votre e-boutique sans abonnement !



Ogust Selfservice

La 1° boutique en ligne pour les prestataires de services à la personne!









Publicité en ligne













Salon & conférences



SILVER

Salon des services à la personne 2016

QRCode & plot de souscription en ligne à la solution Ogust Selfservice





Collecte des coordonnées des prestataires inscrits pour prospection digitale

Diffusion sur la chaîne TV YouTube du Salon des services à la personne









Relations presse

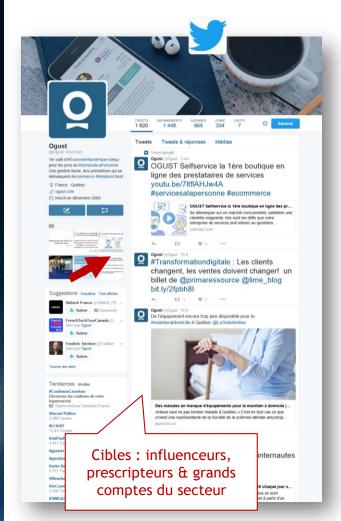












Animation sociale

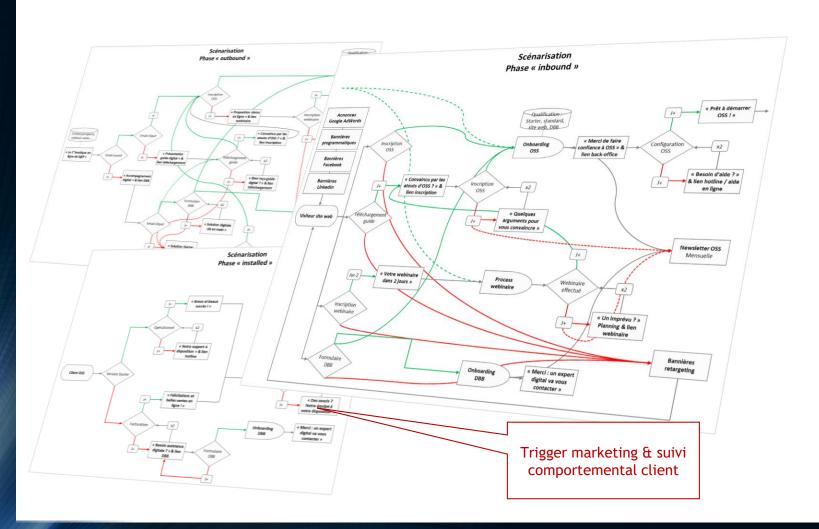








Lead nurturing





Publicité en ligne

Programmatique

- Budget : 5.000 € HT • 1.000.000+ impressions

1.000+ clics

CTR: 0,11% (moyenne B2B: 0,05 à 0,06%)

- CPC: 4,60 € HT

LinkedIn

- Budget: 500 € HT

• 1.000.000+ impressions

• 180+ clics

• CTR: 0,017%

- CPC: 2.70 € HT

Facebook

- Budget : 120 €

• 35.000+ impressions

175 clics

• CTR: 0,47%

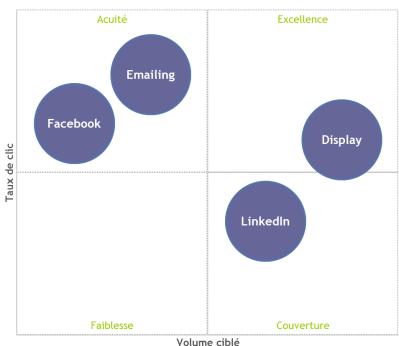
- CPC: 0,70 € HT

Emailing

• 8.000 à 12.000 destinataires à chaque campagne

Taux d'ouverture : > 25%

COMPLEMENTARITE DIGITALE



Près de 200 souscriptions Ogust Selfservice en mars 2017

Taux de conversion des prospects actifs : 8 à 10%

Pénétration du marché adressable : >0,5% (35.000 prestataires)



L'accompagnement monDirecteurMarketing





Depuis 2003, nous accompagnons les dirigeants de TPE-PME, ETI & startups dans leur marketing Une direction marketing externalisée pour les structures ne disposant pas d'une telle ressource en interne







Je suis trop focalisé sur mon cœur de métier



Plus qu'un consultant marketing. Mieux qu'une agence marketing.

- Les audits, veille, diagnostics et recommandations n'engagent guère ceux qui ne se chargent pas de leur concrétisation et leur mise en œuvre sur le terrain
- Les compétences en html, graphisme, ou relations presse ne suffisent pas à définir et atteindre des objectifs stratégiques clairs, cohérents et mesurés



Je veux un accompagnement opérationnel



Il me faut un regard externe sur ma stratégie



La réflexion est le carburant de l'action. L'action inspire la réflexion.



Expertise et expérience marketing complètes

Une méthodologie rigoureuse pour vous accompagner dans vos réflexions stratégiques et élaborer votre plan marketing.

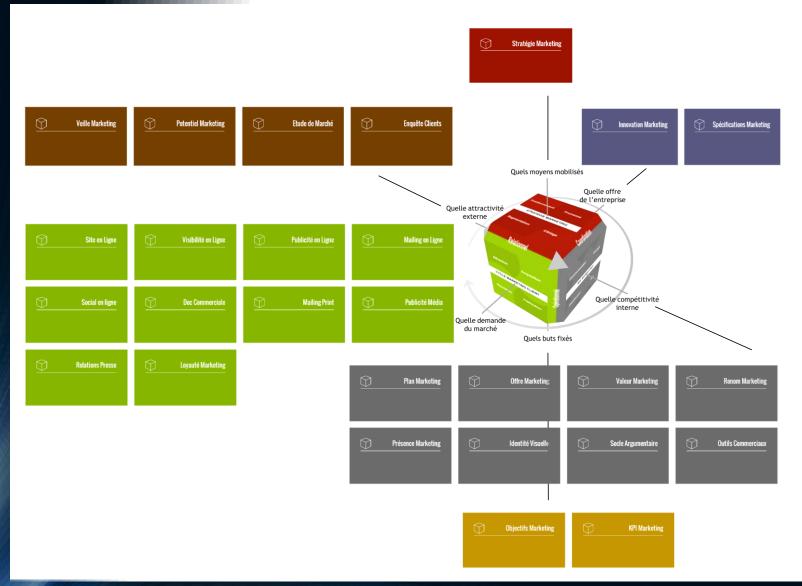


Compétences et moyens opérationnels

Un outillage marketing et des partenaires exécutifs, pour mettre en œuvre, coordonner et mesurer les performances de votre plan marketing.



monDirecteurMarketing Quelles prestations?





Réflexion









Action



Transformation numérique des PME et marketing digital - 2017 -2020